

# AMÉLIORER L'ACCÈS À LA FINANCE POUR LES ENTREPRENEURS DE MONTAGNE INNOVANTS



*COMITÉ ÉCONOMIQUE ET SOCIAL EUROPÉEN*

**RUDY AERNOUDT,  
DIRECTEUR DU CABINET DU  
PRÉSIDENT**

BRUXELLES, LE 7 NOVEMBRE 2013



ENTREPRENEURS ARE  
SIMPLY THOSE WHO  
UNDERSTAND THAT THERE  
IS LITTLE DIFFERENCE  
BETWEEN OBSTACLE AND  
OPPORTUNITY AND ARE  
ABLE TO TURN BOTH TO  
THEIR ADVANTAGE  
NICCOLO MACHIAVELLI (1469 -  
1527)

# DES ENTREPRISES DE MONTAGNE: TRANSFORMER LES HANDICAPS EN OPPORTUNITÉS

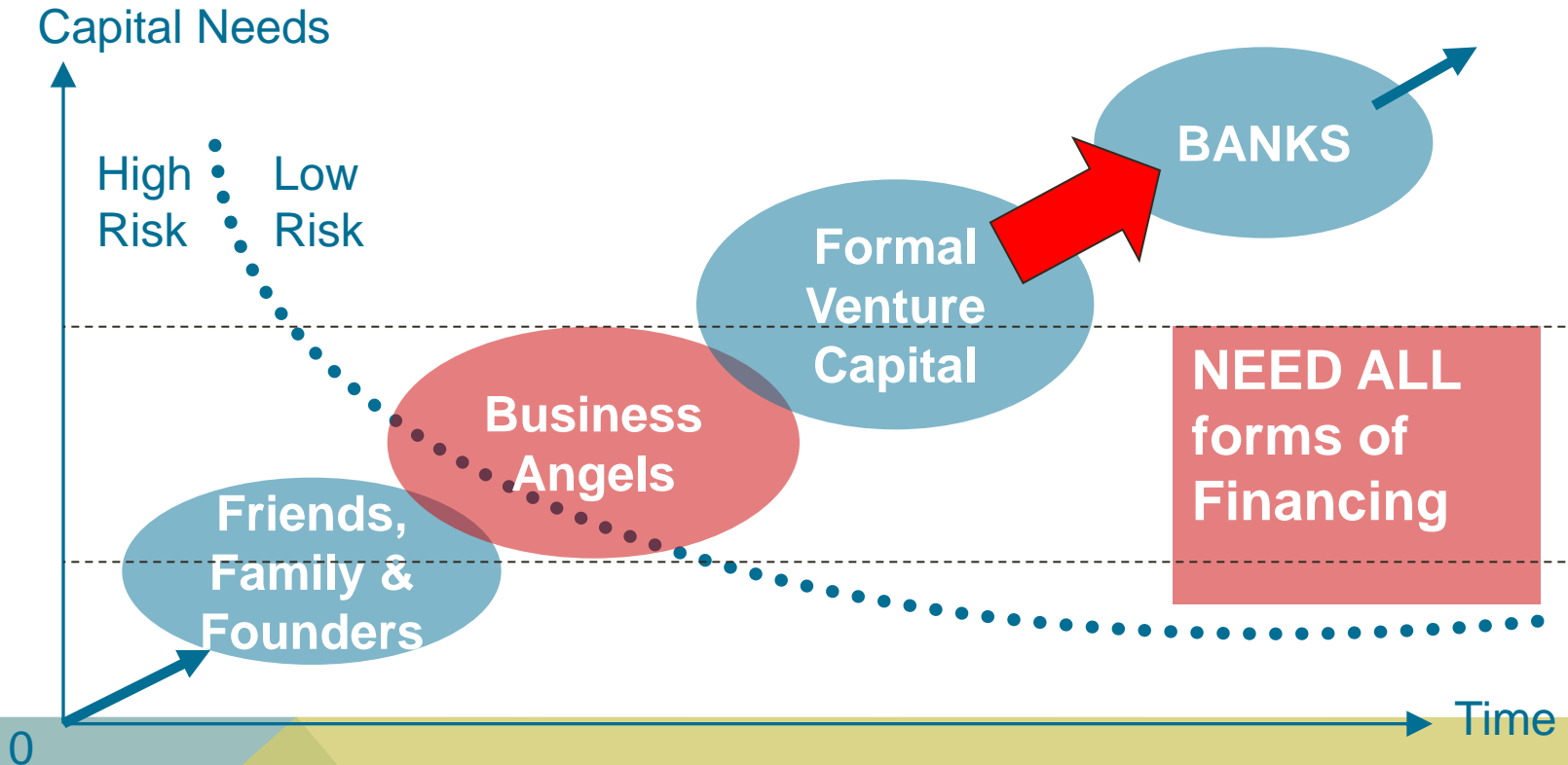
« Les régions de montagne sont des espaces singuliers de par leur géographie mais aussi de par leur structures économiques et sociales. »

↓  
*i.e* leur forte appartenance communautaire

Tirer parti de ces structures au travers de la "*Community-based economy*" (économie communautaire locale) afin de :

- stimuler la consommation locale
- créer des opportunités d'emploi
- valoriser les caractéristiques régionales
- améliorer l'image de la région à l'extérieur mais aussi aux yeux de ses habitants
- développer des instruments financier adaptés

# THE LIFE OF A COMPANY



Seed → Start-up → Early Growth → Sustained Growth

# NOT ALL THE MONEY IS THE SAME

	Pros	Cons
<b>Friends, family &amp; fools/crowdfunding</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- easy to get</li><li>- patient</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- limited added value</li><li>- no deep pockets</li></ul>
<b>Public sources</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- free</li><li>- patient</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- bureaucratic</li><li>- slow, hard to locate</li></ul>
<b>Banks</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- potentially cheap</li><li>- relatively fast</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- unpredictable</li><li>- <b><i>require security</i></b>, impatient</li></ul>
<b>Business angels</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- fast, unbureaucratic</li><li>- business understanding</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- no deep pockets</li><li>- often unsystematised</li></ul>
<b>Private equity</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- deep pockets</li><li>- value added easy to ascertain, clear agenda</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- potentially unpredictable agenda, potentially slow</li><li>- high expectation</li></ul>

# WHAT'S MISSING?

*An entrepreneurial region offers  
all forms of financing:*

- don't focus on one*
- use EU funds to close the gap*

# REGIONAL SCORECARD: THE GAPS

Region X	Needed	Opportunities
<b>Friends, family &amp; fools/crowdfunding</b>	Yes, small amounts ( 5 – 50 K)	Community based economy Hui
<b>Public sources</b>	-Why not	EU & national/local
<b>Banks</b>	-of course -micro-loans	- payback record - MGS
<b>Business angels</b>	Yes (60 – 300 K)	- invest loca
<b>Private equity</b>	marginal	- local inv. funds

# LES FINANCEMENTS EUROPÉENS DISPONIBLES POUR LES PME

## Fonds de cohésion

- aides directes aux investissements réalisés dans les entreprises (en particulier les PME) afin de créer des emplois durables

- instruments financiers (fonds de capital-risque, fonds de développement local, etc.) afin de soutenir le développement régional et local et favoriser la coopération entre les villes et les régions

## COSME\* et Horizon 2020

*\*Programme pour la compétitivité des entreprises et des PME*

- un instrument de capital-risque (des capitaux propres fournis aux PME en phase de démarrage qui ont des possibilités de travailler sur l'innovation et de croître rapidement)

- un instrument de garanties de prêts (prêts, garanties et autres formes de financement de la dette à des PME qui travaillent sur la recherche et sur l'innovation)

## PC SIS \*

*\* Programme pour le changement social et l'innovation sociale*

- un outil "microfinance et entrepreneuriat social"



# BONNES PRATIQUES EUROPÉENNES



**Merci de votre  
attention**

Contact : Rudy Aernoudt  
[rudy.aernoudt@eesc.europa.eu](mailto:rudy.aernoudt@eesc.europa.eu)